

#### KIPPオンライン講座 対人関係と組織の心理学 第10講義 リーダーシップ

# Part4 「七人の侍」にみる リーダーと組織変革

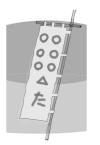
#### 講師 川畑直人

(教育学博士·臨床心理士·公認心理師·WAWI精神分析家)

#### 第10講義 内容

- ・パート1 リーダーシップとは何か
- ・パート2 変革型リーダーシップ
- ・パート3 さまざまなリーダシップ・スタイル
- ・パート4 リーダーシップのための基本的機能
- ・パート5 「七人の侍」にみるリーダーと組織変革

### 「七人の侍」にみる リーダーシップと組織変革



黒澤明監督の世界的名作「七人の侍」に登場する侍達は、それぞれ魅力的な リーダーシップを発揮します。また、この映画は、「組織変革」のストーリーとして も見ることができ、コンサルテーションを考える上で大変参考になります。



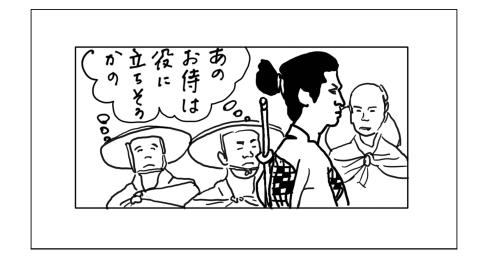
## あらすじ

- ・盗賊化した野武士に狙われ、略奪され続けていた 村人達が、これ以上我慢できないと、戦いを挑む決 心をする。しかし、戦い方を知らないので、腹を空 かせた侍を雇うことにする。
- ・「島田勘兵衛(志村喬)」を慕う7人の侍が、雇われることを決め、農村に向かう。
- ・はじめは、侍達を恐れる農民達だったが、次第に戦 い方を教えられ、野武士との戦に臨む。
- ・7人目の侍 「菊千代 (三船敏郎)」は、作法を知らない乱暴者だが、実は農民出身で、トリックスター的存在。 映画全体をリードする主人公である。









## 島田勘兵衛

- ・温厚かつ冷静沈着な戦国の智将。
- ・困窮するものへの共感力、作戦 立案の知力、そしていざというと きの実行力と、配慮、意味づけ、 実行機能の三機能が極めて高い リーダーである。
- ・その他の侍達は、彼の人格と才能に惹かれて同行を決意するなど、まさしく変革型リーダー (transformational leader)の典型。





- ·七郎次:
- ・勘兵衛に長年仕える 家臣。実直であり、信 頼のおける助手。農 民達を励ますコーチ ング型のリーダーシッ プを発揮。



盗人に人質としてとられた子 どもを、僧に成りすまして救う など、知略に長け、また武術 も一級品。困窮する農民に対 する共感力も高い。





- ·片山五郎兵衛:
- ・勘兵衛に次ぐ軍略 家。勘兵衛とは初 対面であったが、 参謀役として信頼 される。





- •林田平八:
- ・武士としての腕前は いまいち。明るく冗 談好きで、人を和ま せる。ユーモアで人 を惹きつける。





### •久蔵:

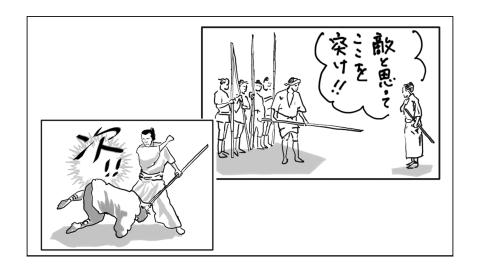
・修行の旅を続ける凄 腕の剣客。根っこには 優しさが見え隠れする が、常に無表情・無口 で、ペースセッター型 リーダーの典型である。



### ·岡本勝四郎:

・最年少、お坊ちゃま 育ちで、半人前だが、 勘兵衛にあこがれ やっとのことで同行 を許される。リーダー シップ修行の身とい うべきか。





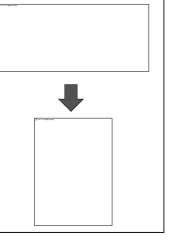


- ・7人目の侍
- ・「菊千代 (三船敏郎)」
- ・作法を知らない乱暴者 だが、実は農民出身で、 トリックスター的存在。 映画全体をリードする 主人公である。



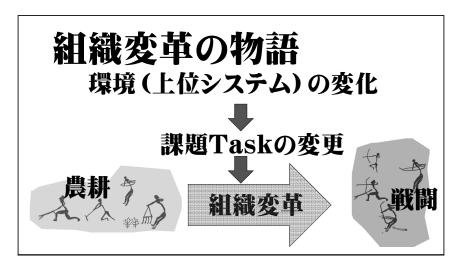
### 組織変革の物語

- ・魅力のある侍達が登場するこのお話 は、組織変革の物語としてみることが できる。
- ・農民は本来、戦が本業ではなく、課題 Taskは農業である。しかし、野武士と 聞うために、先頭集団として組織化さ れる必要がある。



12





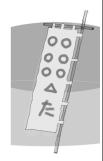
### コンサルティング

- ・侍達は、それを先導するコーチ、あるいは 組織コンサルタントとみることができる。
- ・それは単独のリーダーによって為されるの ではなく、コーチングスタッフがチームとし て機能することで実現する。
- ・しかし、組織の変革は簡単ではない。
- ・侍を雇って、村に招いたものの、農民達の 侍達への恐怖はぬぐえない。
- ・村の長 (権威authority) のサポートも必要となる。



#### 補足

- ・七人の侍では、「戦に何か高く翻げるものがないと 寂しい」と、林田平八が作った旗が登場する。 農民 を表す「た」の字と、侍を表す○が6つ、そして菊 千代は△で表されている。
- ・ひょうひょうとした機転の利かせ方、そしてユーモアのセンスが抜群の平八らしいアイデアだが、侍集団と農民集団の境界 (boundary)、そしてその狭間にいる菊千代の境界人 (marginal man) 性を、非常にうまく表現していることに注目してほしい。



14



## 参考文献

- · Bass, B.M. & Bass, R. (2008) Handbook of Leadership (4th ed.), NY: Free Press.
- Bass, B.M. & Riggio, R.E. (2006) Transformational Leadership, NY: PsychologyPress.
- · Burns, J.M. (1978) Leadership. NY: Harper &Row.
- ・Goleman, D. & Boyatzis, R. & Mckee, A. (2002) Primal Leadership. (土屋訳 EQリーダーシップ 日本経済新聞出版社)
- ・I. D. Yalom. (1995) Group Psychotherapy. NY: Basic Books. (中久喜・川室訳 2012 グループサイコセラピー 西村書店)